

## Curriculum Institucional

---

Alternativas y Capacidades A.C. se constituyó en noviembre del 2002. Su misión es contribuir al desarrollo social, fortaleciendo a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSCs) e instituciones donantes, trabajando por un entorno propicio para su profesionalización, fomentando sus capacidades de incidencia en la esfera pública y promoviendo la colaboración entre sectores.

La institución está integrada por un Consejo Directivo, una Asamblea de Asociados y una Mesa Directiva. Desde 2004, está autorizada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para expedir recibos deducibles de impuestos y desde 2005 está inscrita en el Registro Federal de las OSCs.

Los asociados y colaboradores de Alternativas han realizado estudios superiores y de posgrado en distintas áreas de desarrollo y política social, en instituciones nacionales e internacionales. Se han desempeñado profesionalmente dentro de OSCs, como funcionarios públicos y han llevado a cabo actividades de docencia e investigación.

A través de esta preparación y experiencia, Alternativas conoce los retos del desarrollo del país desde distintas perspectivas institucionales, y su visión se nutre del contexto internacional, nacional y regional. Por ello, busca adaptar sus servicios a las necesidades y las realidades de las instituciones con las que trabaja, a través de cuatro líneas estratégicas.

### Entorno propicio: políticas de fomento para OSCs

Alternativas ha generado conocimiento para fortalecer a las OSCs, en particular sobre el marco legal y fiscal de las OSCs, en diversos formatos:

1. **“Los retos institucionales del marco legal y financiamiento a las OSCs”** hace un recuento histórico de los orígenes de la Ley Federal de Fomento y analiza los retos de coordinación entre dependencias y niveles de gobierno que regulan e influyen en el financiamiento de las OSCs.
2. **“Construyendo tu organización en 16 pasos”** es un manual para orientar a grupos sobre cómo cumplir los requisitos y recorrer el laberinto para constituir una organización. Incluye desde la elección de un nombre y decisiones sobre la membresía y los órganos de gobierno, hasta los trámites de protocolización de estatutos, lograr la autorización como donataria e inscribirse al Registro Federal de OSCs. Incluye un modelo de estatutos, reglamento y acta de Asamblea. Recientemente ha sido actualizada y publicada una **segunda edición**.
3. **“Asignación y rendición de cuentas de los recursos públicos dirigidos a las OSCs”** es un artículo publicado en el libro *Derecho a Saber: Balance y Perspectivas Cívicas*, donde se analiza la transparencia y procedimientos reglamentados de 17 programas federales que otorgan fondos públicos a organizaciones. Este artículo ha sido traducido al inglés.
4. **“El fortalecimiento institucional de las OSCs en México. Debates, oferta y demanda”** es un material de consulta básico sobre ¿Qué es el fortalecimiento institucional? ¿Cómo se logra? ¿Qué temas abarca? ¿Quién hace fortalecimiento institucional en México? Cuenta con un directorio de prestadores de servicios de fortalecimiento institucional en México. Este diagnóstico ha sido retomado en diversos artículos publicados por El Colegio Mexiquense,

Incide Social y reportes al Consejo Técnico Consultivo. Está en preparación un artículo que actualiza los contenidos principales de esta publicación.

Adicionalmente, Alternativas ha hecho el **monitoreo, la evaluación y recomendaciones para mejoras del Fondo de Co-Inversión operado por INDESOL**, como una buena práctica de procesos institucionalizados de asignación de fondos públicos a OSCs, pero que ha sido limitado por un entorno regulatorio más amplio dentro de la Administración Pública Federal. Los resultados de este proyecto se presentan en una de nuestras publicaciones más recientes **“Fondos Públicos para las Organizaciones de la Sociedad Civil. Análisis del Programa de Coinversión Social”**.

### **Filantropía profesional, estratégica y con visión de desarrollo**

Para fortalecer al sector de OSCs, se requiere también financiamiento disponible a través de una filantropía que encauce los fondos de una manera más efectiva y hacia causas de desarrollo. Alternativas presta servicios de fortalecimiento diseñados especialmente para profesionalizar instituciones donantes. Desde el 2008, en alianza con el ITAM, impartimos el **Seminario de Filantropía Corporativa e Inversión Social** para proveer información y herramientas prácticas para profesionalizar la filantropía corporativa bajo una visión estratégica y de cambio social de largo plazo.

Entre los proyectos realizados para **empresas** se encuentra la reforma de temáticas y el diseño de los procedimientos de la **Convocatoria de Proyectos Sociales de Pfizer S.A. de C.V.**, que ha beneficiado a más de 142 proyectos y 300 mil beneficiarios, en los temas de acceso a la salud a grupos marginados, salud reproductiva, violencia intrafamiliar y equidad de género. Asimismo, realizamos la evaluación de resultados y diseño del programa “Potencial Ilimitado” de **Microsoft México S.A. de C.V.** y el diagnóstico y recomendaciones para la **Fundación MetLife México**.

Con **fundaciones privadas**, se realizó un diagnóstico institucional y recomendaciones para mejorar la canalización de apoyos del **Nacional Monte de Piedad I.A.P.**, incluyendo mecanismos de selección de proyectos profesionales y transparentes, y un sistema de medición de resultados e impacto de sus donativos. Se asesoró el diseño de la sala de exhibición y sus procesos vinculados en la sala **Centro de Ayuda a México del Museo Memoria y Tolerancia** y la constitución y planeación de **Fundación Coztli**, dedicada a apoyar proyectos de tecnología y educación.

Alternativas llevó a cabo un estudio sobre el **panorama de las fundaciones comunitarias en México**, encargado por la Fundación Ford, Fundación Charles S. Mott, Fundación Inter-Americana y el Fondo Global para Fundaciones Comunitarias. Sistematizó los mecanismos de financiamiento de la **Fundación del Empresariado Sonorense, A. C.** y evaluó al **Grupo de Fundaciones Comunitarias** para el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) y el Instituto Synergos.

Hemos realizado investigación, publicando sobre estos temas:

- **11 pasos para profesionalizar al donante: Manual para invertir recursos con mayor impacto social**, como una herramienta para compartir nuestros conocimientos y experiencias, presentando información valiosa que pueda ayudar a quienes están interesados en hacer donaciones a ser más profesionales y lograr un mayor impacto a través de sus recursos (en imprenta).

- **Diagnóstico sobre filantropía corporativa en México 2008**, que recoge datos de 90 empresas que donan recursos en efectivo, especie y talento. Esta publicación fue una colaboración con el ITAM y el Instituto Synergos, con el apoyo financiero de la Fundación Kellogg y la Fundación Borquez Schwarzbeck. En 2006, se hizo un diagnóstico similar para Fondo Unido México, apoyado por *United Way International* y la Fundación General Electric. Los principales resultados de este diagnóstico fueron publicados en *Foreign Affairs en Español* (Mayo 2007) y *Alliance Online* (Marzo 2007).
- **“Reconociendo la Dimensión Pública de las Empresas en México: Discurso y Práctica de la Responsabilidad Social Empresarial”** para un volumen coordinado por Felipe Agüero, Universidad de Miami, sobre Responsabilidad Social Empresarial en Brasil, Argentina, Chile, Colombia y Perú (en prensa, en español e inglés).

### Capacidades para incidir en la política social

Desde 2004, Alternativas ha impartido **talleres sobre incidencia en políticas públicas**. Estos talleres están dirigidos sobre todo a líderes de OSCs con la visión de que la incidencia sea un medio para resolver los problemas sociales, buscando un mayor impacto y sustentabilidad en el trabajo de las organizaciones. Alternativas participó como docente en el **Diplomado de Profesionalización de Organizaciones** capacitando a más de 1,200 personas en 21 ciudades del país. Con financiamiento de Oxfam-Gran Bretaña, trabajó con dos organizaciones de base: FIECH en Motozintla, Chiapas y un grupo de promotoras de salud materna en Ometepec, Guerrero.

Además de los talleres, asesoramos y facilitamos procesos de diálogo entre organizaciones para formar redes que incidan en políticas públicas. Actualmente trabajamos con **2 redes de educación**: Red para la Inclusión, la Calidad y el Acceso a la Educación (ICAE) e Iniciativa Civil por la Educación. Previamente trabajamos con la “Mesa Exclusión Educativa y Violencia” en el marco de la iniciativa nacional **“Todos los niños y niñas en la escuela”** de Servicios de Apoyo a la Juventud (SERAJ), UNICEF, la Comisión de Derechos Humanos-DF y el Grupo de Educación Popular con Mujeres (GEM) y con el **Colectivo por la Transparencia** (formado por FUNDAR, Alianza Cívica, Consorcio Parlamentario, Equipo Pueblo y la Academia Mexicana de Derechos Humanos, entre otras), orientado a promover el derecho de acceso a la información y la rendición de cuentas. Otras redes con quienes hemos trabajado son la **Red Internacional de Migración y Desarrollo y Quórum por la Infancia - Alianzas Callejeras**.

Alternativas ha facilitado también diálogos de políticas públicas entre funcionarios públicos y OSCs. Por ejemplo, el diálogo que el **DIF nacional** abrió sobre el Programa De la Calle a la Vida, y el que tuvo lugar para el Programa Casas de la Mujer, con la **Comisión de Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI)** en colaboración con Kinal Antzetik y otras organizaciones locales e indígenas. Asimismo, a partir de su experiencia diseñando e impartiendo un Diplomado en colaboración con el CIDE (entre 2003 y 2005), cuenta con el **Taller sobre Desarrollo y Política Social** para que las organizaciones entiendan mejor los retos del desarrollo. En Xalapa, por ejemplo, un grupo de OSCs, funcionarios de la CFE y funcionarios locales tomaron este taller, convocados por el Consejo de Organizaciones Civiles del Estado de Veracruz y el CIESAS-Golfo.

Próximamente, Alternativas publicará un **Manual de Incidencia en Políticas Públicas**, para ayudar a las OSCs a incidir de una manera más efectiva. Alternativas cuenta también con una trayectoria

en investigación en estos temas, con la publicación del artículo "**Civil society and the struggle to reduce maternal mortality**" en un volumen coordinado por John Gaventa, *Institute of Development Studies* (IDS)- *University of Sussex*, que consiste en 7 casos de estudio sobre incidencia en políticas nacionales y "**Organizaciones de la Sociedad Civil y Políticas Públicas**" para un volumen coordinado por José Luis Méndez, por publicarse por El Colegio de México (en preparación). Asimismo, hemos sistematizado experiencias de OSCs, como el "**Monitoreo Legislativo Sonorense**" para la organización **Sonora Ciudadana** y el proyecto de "**Poder Local**" para **FUNDAR**.

### **Vinculación y articulación entre sectores**

La página web de Alternativas [www.alternativasociales.org](http://www.alternativasociales.org) y sus boletines periódicos divulgan documentos, noticias y vínculos sobre OSCs, filantropía y política social, así como las principales actividades de la asociación. La mayoría de las publicaciones de la organización también se encuentran disponibles para descargar desde este sitio. El propósito es vincular distintas perspectivas y proyectos, así como personas y sectores con quienes la organización trabaja, ayudando a construir puentes a través de su comunicación.

Alternativas participa activamente en eventos y foros, presentando sus publicaciones y actividades. Ha estado involucrada en el Seminario de Investigación del Tercer Sector - ISTR desde 2003 y ha formado parte de Comités de Dictaminación del "Premio de Gestión Local", Fondo de Coinversión Social de INDESOL, Fundación Rostros y Voces, entre otros.

La organización tiene también el propósito de formar recursos humanos conocedores de los retos del sector de OSCs y la filantropía en México. Una buena parte de nuestros ex colaboradores se encuentran haciendo posgrados fuera de México o trabajando en gobiernos, empresas y otras agencias vinculadas con el sector. Buscamos promover un mayor compromiso y liderazgo social entre jóvenes, para lo cual ofrecemos oportunidades de voluntariado, prácticas profesionales y servicio social, bajo convenios de colaboración con universidades mexicanas y extranjeras (UNAM, El Colegio de México, CIDE, ITESM-CCM, Harvard, Princeton y Oxford).

Nuestras publicaciones pueden consultarse en [www.alternativasociales.org/esp/investigamos.php](http://www.alternativasociales.org/esp/investigamos.php) y nuestros informes anuales en [www.alternativasociales.org/esp/transparencia.php](http://www.alternativasociales.org/esp/transparencia.php).