

## Introducción

A pesar de que en nuestro país hay suficiente capacidad de investigación social y la enseñanza de las ciencias sociales tiene una arraigada tradición, en la actualidad se ofrecen pocos cursos de educación continua, licenciatura o posgrado que impartan conocimientos y marcos conceptuales para tratar específicamente la política social. Resulta indispensable mejorar la toma de decisiones y la operación de las instituciones, pues buena parte de quienes se dedican al desarrollo social se guían por voluntarismo e intuición. “Ensayo y error” han llevado a muchas instituciones a elaborar buenos diagnósticos y programas de atención; frecuentemente proyectos exitosos son resultado de varios años de experimentación. Por lo mismo, resultan difíciles de reproducir ya que no se puede distinguir los factores clave de estos procesos.

En Alternativas y Capacidades A.C. buscamos formar recursos humanos, aportando herramientas teóricas y experiencias prácticas que apoyen la adquisición de conocimientos sobre política social. Hemos desarrollado diversos cursos y materiales a la medida para contribuir a la profesionalización de gobiernos, organizaciones de la sociedad civil y jóvenes profesionistas en temas de políticas públicas, política social, desarrollo, incidencia en políticas públicas, pobreza y participación. Partimos del supuesto de que para lograr una revaloración de la dimensión social en el desarrollo del país, se requieren formar a los recursos humanos como formuladores de políticas públicas especialistas en cuestiones sociales y profesionalizar la elaboración de políticas públicas y programas, la investigación y el debate público sobre los temas sociales.

Nuestros cursos y talleres se basan en la metodología de aprendizaje vivencial, que busca vencer las resistencias que se presentan en el proceso de aprendizaje de los adultos. Esta supone que los participantes superan la desconfianza y se adaptan al proceso, descubriendo y desarrollando por sí mismos los conceptos y herramientas que se ofrecen. Generalmente, se presentan casos o ejercicios prácticos para analizar con los participantes, quienes trabajan en equipos para proponer una solución al planteamiento. El docente facilita el aprendizaje, recoge sus apreciaciones, relacionándolas con conceptos pertinentes y complementando o llenando los vacíos que se presenten.

## POLÍTICAS PÚBLICAS E INCIDENCIA

Se cuenta con varias modalidades, de acuerdo a las necesidades, el tiempo y los recursos de los capacitados:

- **Taller de 3 días sobre incidencia en políticas públicas**

Dirigido a organizaciones de la sociedad civil, adaptado a formato de taller para facilitar la interacción entre teoría y práctica durante cada una de las sesiones, mediante exposiciones, ejercicios de vinculación directa, casos de estudio, técnica del metaplan, etc. El objetivo es que los participantes desarrollen una visión amplia y propositiva de lo público, las políticas públicas y la incidencia, y fortalezcan sus capacidades de intervenir en lo público. El taller culmina con un ejercicio práctico para desarrollar una experiencia concreta de planeación de la incidencia, con sus componentes de estrategia y de propuesta técnica. Para ello, se cubren en las distintas sesiones los siguientes temas:

1. Diferencia entre lo público, lo privado, lo político y las políticas públicas
2. Etapas de elaboración de las políticas públicas, su interdependencia y sus condicionantes
3. El papel de las OSCs frente a la incidencia y las políticas públicas (incidencia, capacidades y responsabilidades).
4. Herramientas para la incidencia y opciones de estrategias de cabildeo e incidencia

5. Plan de incidencia en políticas públicas.

▪ **Taller de 2 días especializado en incidencia en políticas públicas**

Dirigido a organizaciones de la sociedad civil (aunque también pueden participar funcionarios públicos), el taller y los materiales se diseñan a la medida para tratar el tema específico que interesa a las organizaciones participantes y sus objetivos de incidencia (sean temáticos o territoriales). El objetivo que durante estas sesiones la organización o red de organizaciones planee su propio proceso de incidencia en políticas públicas, revisando su propuesta de política, su argumentación, sus capacidades y sus estrategias, bajo el siguiente temario (a modificarse, de acuerdo con la propuesta acordada):

1. Una visión de lo público
2. Las OSCs frente a la incidencia y las políticas públicas
3. Capacidades necesarias para incidir
4. Herramientas y estrategias para la incidencia

▪ **Otros servicios de asesoría y acompañamiento en procesos de incidencia en políticas públicas**

Consiste en un taller de diagnóstico institucional, de dos días, para la planeación de la incidencia y un curso a la medida de los objetivos de incidencia de la organización, o red de organizaciones, de cinco días. Adicionalmente, existe la opción de tres asesorías puntuales para dar seguimiento al proceso de implementación del plan de incidencia.

La realización de estas asesorías y acompañamientos dependen de que la organización cumpla con una serie de condiciones mínimas para la incidencia e implica la firma un convenio de colaboración con Alternativas. El proceso requiere un proceso de comunicación e intercambio de documentos para valorar la viabilidad del proyecto de incidencia, previo a su aprobación.

▪ **Curso de 5 horas a 2 días sobre políticas públicas en temas sociales**

Dirigido a funcionarios públicos de áreas sociales, con el propósito de crear un espacio de reflexión y debate para familiarizar sobre conceptos básicos de políticas públicas, pobreza y desarrollo social, desde una perspectiva teórica-práctica. Los temas a tratar son:

1. Introducción a las políticas públicas: la esfera pública y gobernando por políticas públicas.
2. El ciclo de políticas públicas y su formulación.
3. Ejercicio práctico sobre una política social.
4. La implementación y evaluación de las políticas públicas.
5. Tendencias y perspectivas de las políticas públicas y los problemas sociales.

Algunos talleres y cursos que hemos impartido en políticas públicas e incidencia han sido:

1. **Modulo de “Estrategias de incidencia y cabildeo en políticas públicas”** del Diplomado de Profesionalización de Organizaciones de la Sociedad Civil financiado por el INDESOL, impartido en 23 ciudades del país a cerca de 650 organizaciones entre 2004 y 2006.

2. Taller especializado de planeación de incidencia en políticas públicas para la **Federación Indígena Ecológica de Chiapas (FIECH)**, Motozintla, Chiapas (agosto 2006). Contacto: Lic. Raúl Benet.

3. Talleres especializados de planeación de incidencia en políticas públicas para **promotoras indígenas de salud de la Costa Chica de Guerrero**, colaboradoras de [Kinal Antzetik](#), Chilpancingo y Ometepec, Guerrero (septiembre y octubre 2006). Contacto: Mtra. Lina Berrío.

3. Taller “**Políticas públicas para la asistencia social**” en el marco de la Reunión Nacional de Directores Estatales del DIF, Saltillo, Coahuila (junio 2005). Contacto: Mtra. Sofia Frech.

4. Taller de incidencia para **asociaciones de pacientes con enfermedades reumáticas**, en el marco del [Congreso Mexicano de Reumatología](#), Chihuahua, (febrero 2007). Contacto: Dra. Ana Guilaisne Bernard Medina.

5. “Taller de estrategias para la incidencia en políticas educativas” para la **Red Iniciativa Civil para la Educación, Puebla**, (enero 2006). Contacto: Lic. Sagrario Hernández.

### DESARROLLO SOCIAL, POBREZA, PARTICIPACIÓN SOCIAL Y DESARROLLO REGIONAL

- **Construyendo Puentes: taller de 3 días sobre desarrollo, política social y desarrollo regional**

Uno de los objetivos principales de Alternativas es cerrar brechas y construir puentes entre actores que trabajan para el desarrollo desde diferentes perspectivas y lógicas. Bajo este propósito diseñamos un taller de 3 días para generar espacios que promuevan el diálogo y visiones compartidas entre los diferentes actores del desarrollo: OSCs, funcionarios públicos locales y empresas, en torno a las principales temáticas sobre desarrollo social y regional. Se busca dotar a los participantes de elementos teóricos, argumentos y metodologías que ayuden a profesionalizar su trabajo y a construir alianzas estratégicas a favor del cambio social, bajo el siguiente temario:

1. Introducción al Desarrollo y la Política Social
2. Debates sobre desigualdad y pobreza
3. Las políticas públicas de desarrollo social
4. Participación ciudadana
5. Ejercicio práctico: construyendo la teoría del cambio social de mi organización
6. Teorías y prácticas de desarrollo regional y local
7. Ejercicio práctico: construyendo alianzas para el desarrollo regional

- **Taller de 5 horas sobre “Estrategias de desarrollo regional”**

Dirigido a organizaciones y funcionarios públicos con interés en el enfoque territorial del desarrollo. Se basa en ejercicios prácticos de inventarios y diagnóstico de los activos territoriales de una región, para identificar los elementos productivos, económicos, demográficos, étnicos y ecológicos del lugar donde desarrollan su trabajo. Esto es un punto de partida para abordar temas como encadenamientos productivos, elaboración de productos innovadores, esquemas de coordinación y políticas de desarrollo regional.

- **Taller de 4 horas sobre “Construcción de alianzas y desarrollo en la comunidad”**

Dirigido a personal de empresas y organizaciones que trabajan con comunidades, para evaluar el impacto de sus acciones en distintas áreas económica, social, ambiental y de gobernabilidad local. A partir de un

caso a discutir, se busca reflexionar y proponer estrategias de mejora en estas áreas, con participación comunitaria.

- **Diplomado en Desarrollo y Política Social en México**

Durante tres años se ofreció conjuntamente con el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) el Diplomado en Desarrollo y Política Social, logrando formar tres generaciones de egresados. Entre ellos se encuentran funcionarios federales en su mayoría provenientes de áreas sociales, funcionarias de gobiernos estatales y municipales, funcionarios y asesores del poder legislativo, consultores privados, académicos y estudiantes y colaboradores de OSCs, a quienes becamos para facilitar su participación.

Los temas que Alternativas impartían eran:

1. Introducción al Desarrollo y la Política Social.
2. Modelos y paradigmas de la política social.
3. El debate sobre definiciones de pobreza y alternativas de medición.
4. Estrategias de superación de la pobreza y evolución de las políticas de superación de la pobreza en México.
5. Participación ciudadana y en las políticas sociales.
6. La implementación de la política social.
7. La sociedad civil como actor de la política social.

- **Curso de 5 horas a 2 días sobre desarrollo y política social**

Dirigido a funcionarios públicos de áreas sociales, con el propósito de crear un espacio de reflexión y debate para familiarizar sobre conceptos básicos de desarrollo social, pobreza, política social y participación ciudadana, desde una perspectiva teórica-práctica. Los temas a tratar son:

1. Introducción al Desarrollo y la Política Social.
2. Modelos y paradigmas de la política social.
3. Definición, medición y combate a la pobreza.
4. Estrategias de superación de la pobreza y evolución de las políticas de superación de la pobreza en México.
5. Formulación e implementación de las políticas públicas.
6. Participación ciudadana en las políticas sociales.
7. Ejercicio práctico sobre una política social.
8. La implementación de la política social y relaciones entre el Estado y la sociedad.
9. La sociedad civil como actor de la política social.

Algunos talleres y cursos que hemos impartido en política social han sido:

1. Taller “**Construyendo Puentes**” con el [Consejo de Organizaciones Civiles del Estado de Veracruz](#) y el Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social ([CIESAS- Golfo](#)) como co-convocantes, Xalapa, Veracruz (noviembre 2006). Contactos: Dra. Margarita Soto y Dra. Patricia Zamudio.

2. Taller de **"Estrategias de desarrollo regional"** durante la 5ª Reunión Nacional de Coordinadores y Enlaces Sociales de la [Comisión Federal de Electricidad](#) (CFE), Oaxaca (junio 2006). Contacto: Lic. Rogelio Barrios Tadeo.
3. Taller de **Estrategias de Vinculación a Favor del Desarrollo Social** en la 4ª Reunión Nacional de Coordinadores y Enlaces Sociales de la [Comisión Federal de Electricidad](#), Tijuana (junio 2005). Contacto: Lic. Rogelio Barrios Tadeo.
4. **Módulo de Política Social** a dos grupos del **Diplomado en Administración Pública impartido por El Colegio de México** para funcionarios del Gobierno del Distrito Federal (octubre – diciembre 2004). Contacto: Dr. Humberto Garza.
5. El curso de **"Desarrollo y política social"** impartido a estudiantes de las Licenciaturas de Relaciones Internacionales y Administración Pública en El Colegio de México (2001 y 2004), la Maestría en Administración Pública en el CIDE (2002) y la Licenciatura en Ciencias Políticas en el ITESM-CCM (2003 y 2005).

#### CONSTITUCIÓN LEGAL DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Se ofrece un taller de 4 horas sobre la constitución legal de OSCs (bajo la figura jurídica de "Asociaciones Civiles") y los trámites necesarios para registrarse como donataria autorizadas e inscribirse en el Registro Federal de OSCs. Este taller se desarrolló a partir del manual de *Construyendo tu organización en 16 pasos*.

Durante el taller se revisan por medio de ejercicios, dinámicas y sesiones de preguntas y respuestas los siguientes temas:

1. La responsabilidad de constituir una organización: ventajas y desventajas de una Asociación Civil.
2. Soñar una asociación y convertirla en realidad: su nombre, su registro y su objeto social.
3. Aterrizando tu idea en estatutos y reglamento: discutiendo el tipo de miembros, los órganos de gobierno y el representante legal.
4. La formalización: protocolizar los estatutos, inscribir el acta constitutiva en el Registro público y tramitar el RFC.
5. El despegue: tomar decisiones sobre su financiamiento y trámites de donataria autorizada e inscripción al Registro federal.

Algunos talleres y cursos que hemos impartido sobre constitución legal han sido:

1. Taller de Construyendo tu Organización en 16 Pasos durante el **Encuentro Universitario de Proyectos Estudiantiles por el Desarrollo Social en la UNAM** (febrero 2007). Contacto: Mtra. Cristina Cobos.
2. **Talleres de Constitución Legal para Grupos Juveniles**, durante Foro Nacional de Fortalecimiento a Organizaciones Juveniles y Expo Juvenil Poder Joven, del [Instituto Mexicano de la Juventud](#) (octubre 2005 y abril 2006). Contacto: Lic. Brenda Murguía.

#### OTRAS PLÁTICAS



## CATÁLOGO DE CAPACITACIÓN



- Plática de 2 horas sobre Organizaciones de la Sociedad Civil en México.
- Plática de 2 horas sobre Filantropía Corporativa y Responsabilidad Social Empresarial.

SI EN ESTA OFERTA, HAY ALGÚN TEMA DE INTERÉS PODEMOS ADECUARNOS A SUS NECESIDADES Y TIEMPOS.